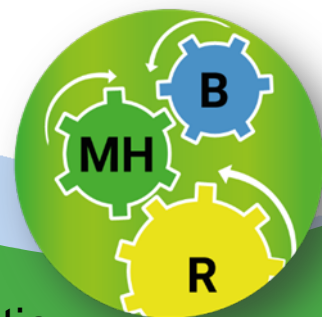


# Jaarverslag

2021



Bureau Maatschappelijk Herstel en Rehabilitatie

**Bureau MHR biedt**

Het Coronajaar 2021

# kwetsbaren in de samenleving een toekomstperspectief

Bureau Maatschappelijk Herstel en Rehabilitatie (MHR) werkt sinds 2008 vanuit het hart van 'aandachtswijken' aan een effectieve rehabilitatie en re-integratie van ex-gedetineerde jongeren van niet- westerse afkomst van 17 tot 27 jaar. De aanpak, de Forsa! methodiek, is in de afgelopen jaren zo bijgeschaafd en vervolmaakt dat deze effectief kan worden ingezet bij deze doelgroep en hun directe omgeving. Door intensieve begeleidingsprogramma's en een integrale aanpak lukt het om met succes recidive en radicalisering tegen te gaan. Ook signaleren we leemtes in de maatschappij en dragen constructief bij aan oplossingen.

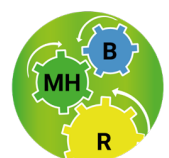
Bureau MHR krijgt erkenning vanuit wetenschappelijke organisaties, zoals Verwey Jonker en Movisie. Het landelijk percentage herhalingen van strafbare feiten ligt op 48%. Het percentage van Bureau MHR ligt rond de 7%. Dit resultaat heeft mede geleid tot een erkenning als Niet-Justitiegebonden Organisatie (NJO) door het Ministerie van Veiligheid en

Het jaar 2021 was een zwaar jaar voor veel Nederlands, evenzeer voor onze doelgroep de (ex-)gedetineerden. Voor een groot deel van 2021 was (ambtelijk) bezoek niet toegestaan. Eveneens was zowel kortdurende- als langdurende verlof niet mogelijk. In PI's waar sprake was van een uitbraak, verblijven de gedetineerden grote delen van de dag alleen in hun cel.

De gedetineerden moesten hierdoor een lange tijd hun ouders, familie en vrienden missen. Dat betekent geen luisterend oor, omhelzing en/of afleiding van buiten. Alles wat detentie enigszins draagbaar maakt, was niet meer mogelijk. De vrijwilligers zien daardoor een toename van eenzaamheid en psychische schade bij de jongeren in detentie.

Onze vrijwilligers realiseren dat emotionele- en praktische ondersteuning, juist in deze tijden, hard nodig is. Het aantal contactmomenten is dan ook frequenter dan de jaren ervoor. Wanneer dit fysiek niet mogelijk is, dan middels beeldbellen of met behulp van de Forsa! applicatie. Zo blijft de boodschap aan de jongeren: wij geven jullie niet op!

*Karima Daoudi, directeur Bureau Maatschappelijk Herstel en Rehabilitatie*



## Programma's: interventies en sociaal kapitaal

### Forsa! programma

Forsa! is een allesomvattende aanpak voor omvangrijke begeleiding van (ex-)gedetineerde jongeren van niet-westerse afkomst tussen 17 en 27 jaar. Forsa! betekent Kracht in het Spaans en Kans in het Arabisch; dat is precies wat we bieden met ons programma. Het Forsa! programma is een integrale aanpak waarbij we ook inzetten op de begeleiding van de directe omgeving.

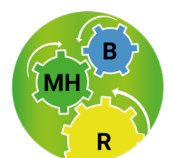
Zo kunnen moeders en zussen deelnemen aan het empowermentprogramma **Al Nour** (het licht). Naast het delen van ervaringen en emoties tijdens bijeenkomsten met lotgenoten, biedt het programma Al Nour een traject aan voor het versterken van het zelfvertrouwen en de zelfverzekerdheid van moeders en zussen.

Voor de vaders en broers is het emancipatieprogramma **Horizon** ontwikkeld, waarin we lotgenotencontact organiseren en voorlichting geven. Zo krijgt de familie handvatten aangereikt, waarmee hun zoon/dochter/broer/zus na detentie beter kan worden opgevangen en ondersteund worden in het rehabilitatieproces.

“In de bak was ik ervan overtuigd dat ik niet meer aan een leuk baan kon komen als ik vrijkwam. Ik dacht dat ik geen VOG kon krijgen. Mijn maatje heeft mij laten inzien dat er veel mogelijkheden zijn. Ik ben echt dankbaar dat ik nu leuk werk heb gevonden.”

In het verlengde van Forsa! is een **PreJob** training ontwikkeld. Deze is specifiek gericht op het vinden van een opleiding en/of werk. Ook is er een aanvulling op de Forsa! methodiek ontwikkeld voor jongeren met een Licht Verstandelijke Beperking (**Forsa! LVB**). De nieuwste activiteit is het **ORC**

(Opvang en Re-integratie Centrum), waar een zinvolle dagbesteding en een veilig (dag)onderkomen centraal staan.



De Forsa! aanpak voorkomt dat de jongere, na detentie, terugvalt in crimineel gedrag. Een intensief begeleidingstraject helpt de jongere om het dagelijks leven weer op de rails te krijgen en de weg terug te vinden naar een opleiding of werk.

“Bij een Corona-uitbraak, zat ik soms een hele dag alleen op mijn cel. Mijn maatje heeft mij er echt doorheen getrokken. Elke week kon ik mijn hart weer bij haar luchten.”

Unieke succesfactoren zijn expertise over de doelgroep (ex-)gedetineerden van niet-westerse afkomst en inzet van een (maatje)met eenzelfde culturele achtergrond. De inzet vanuit het vrijwilliger kader is juist wat voor deze doelgroep, de jongere, een positief verschil maakt.

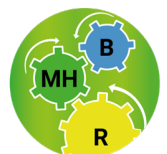


“Elke dag stond ik op met de gedachte dat ik iets aan mijn schulden moest gaan doen. Het lukte mij niet om zelf het initiatief te nemen. Mijn maatje heeft een overzicht voor mij gemaakt en met mij alle schuldeisers afgebeeld. Ik ben nu eindelijk schuldenvrij.”

Een Forsa! traject duurt een jaar. De eerste drie tot zes maanden vinden doorgaans plaats in de Penitentiare Inrichting (PI). De overige negen tot twaalf maanden vinden plaats buiten de PI.

## De 8 fases

In de voorbereidende fase (1) wordt de jongere geselecteerd en wordt het maatje geworven en getraind. Dan volgt de intakefase (2) waarin maatje en jongere kennismaken en de hulpvraag op tafel komt. Daarna wordt aan de slag gegaan met de praktische zaken (3) zoals huisvesting, uitkering etc. Het sociaal netwerk (4) wordt in kaart gebracht en we laten de jongeren zien wanneer er sprake is van positieve of negatieve invloeden. In de volgende fases wordt er gewerkt aan het herstel met de naaste familie (5) en aan (6) delict verwerking en herstel slachtoffer. Door het versterken van de identiteit, sociale vaardigheden en het vinden van



zinnvolle dagbesteding wordt er volop aandacht besteed aan de nieuwe toekomst (7). In de afrondende fase (8) wordt het gehele traject geëvalueerd en het contact tussen het maatje en de jongere zorgvuldig afgesloten.

### ***Corona & Forsa!***

*Op verschillende momenten in 2021 werd door het Ministerie van Justitie en Veiligheid besloten om bezoeken aan de Penitentiaire Instelling (PI) op te schorten. Het bezoek aan jongeren in de PI is een belangrijk aspect van de Forsa! methodiek, dit is immers de plek waar de vertrouwensband met de jongere wordt opgebouwd.*

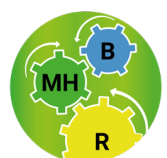
“Toen ik net vrij was zat ik thuis veel te blowen. Na veel gesprekken heeft mijn maatje mij laten inzien dat ik zo geen toekomst kan opbouwen. Ik ben nu gestopt en merk dat de behoefte steeds minder wordt.

### **Een pakketje in de PI**

De lock down is zwaar. Na een dag thuiswerken komen de muren op je af. Dit in combinatie met thuis lesgeven aan de kinderen hakt er hard in. Het is slechts een bescheiden gevoel van hoe het moet zijn om 24 uur per dag opgesloten te zitten. Onze jongeren herkennen dit gevoel maar al te goed. Vrienden en familie komen steeds minder vaak op bezoek en je hebt niet de mogelijkheid om ze te contacteren wanneer dit je uitkomt. We weten hoe hard ze ons nodig hebben als ze je vaak bellen vanuit de PI of wanneer je hun blije gezichten ziet wanneer ze de spreekkamer binnenkomen.

Dit zijn de belangrijkste momenten waarop je er voor ze moet zijn. Het punt waarop ze er bijna doorheen zitten en zelf de uitweg niet meer kunnen vinden. Een gesprek van een uur kan de drijfveer zijn om gemotiveerd te blijven.

De vrijwilligers kwamen met het idee om gedurende de lock down een pakketje samen te stellen. Het pakketje bevatten diverse verzorgingsproducten, een kaartspel en een boek over de wijze waarop de jongeren hun detentieperiode zo effectief mogelijk kunnen gebruiken. De dankbaarheid van de jongeren was erg groot. “Dit had ik echt nodig” gaf een jongere aan. De vertrouwensband met de jongere was hiermee weer versterkt.



## Achtergrond ORC

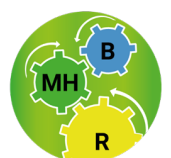
Uit onderzoek bleek dat door het aanbieden van perspectief, aan jongeren, recidive en radicaliseren voorkomen kan worden. Met het Opvang en Re-integratie Centrum (ORC), pakken we twee problemen aan die hiervoor een groot risico vormen.

Na vrijlating is het voor veel jongeren moeilijk om een baan te vinden of een opleiding te starten omdat een VOG (verklaring van goed gedrag) gevraagd wordt. Jongeren met een detentieachtergrond kunnen geen VOG aanvragen. We signaleren dat steeds meer opleidingen, maar ook kamerverhuurbedrijven, vaker een VOG als voorwaarde eisen. Wij zien dat juist de eerste zes weken van hun vrijlating cruciaal zijn voor het verdere verloop van hun rehabilitatie. In deze periode is het belangrijk dat de jongeren goed opgevangen en begeleid worden om overlast en recidive te voorkomen.

De opvang van ex-gedetineerden direct na detentie. Voor vele jongeren is er direct na vrijlating nauwelijks iets geregeld. Zij zwerven vaak rond in de wijk, met alle gevolgen van dien. In detentie zijn de jongeren vaak alles kwijtgeraakt: huis, opleiding, inkomen/uitkering, zorgverzekering enz. Wanneer ze vrijkomen dan zijn al deze zaken, zoals onderdak en inkomen, (nog) niet geregeld.



“Ik had geen geld voor de sportschool toen ik vrijkwam. Gelukkig kon ik met de sportactiviteiten bij het ORC mijn hoofd legen.”

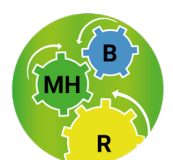


## **Corona & ORC**

*In 2021 is getracht het ORC zoveel mogelijk open te houden en dit is ondanks de fluctuerende aanscherpingen goed gelukt. In de periode dat het ORC niet was geopend, onderhielden de vrijwilligers contact via andere kanalen waaronder de Forsa! app. Het ORC voorziet nog steeds in de basisbehoeften na vrijlating. Veel jongeren zijn in detentie alles kwijtgeraakt, ook persoonlijke zaken zoals kleding en schoenen. Onze vrijwilligers hebben in 2021 een kledinginzamelactie gehouden, de kleding gesorteerd, gewassen, gestreken en op kledingrekken opgesteld. De jongeren kunnen na vrijlating hier gebruik van maken. Met behulp van vrijwilligers uit de wijk en de jongeren zelf, worden er dagelijks maaltijden geserveerd. Door jongeren onderdeel te maken van de (voor)bereiding, ervaren zij dit niet als liefdadigheid maar een gezamenlijk project.*

*Voor de kinderen uit de wijk wordt in het kader van preventie en dagbesteding, tweemaal per week een thema-avond georganiseerd. Ook voor hen geldt een toename van eenzaamheid en de psychische klachten die hiermee samenhangen. In het ORC zoeken de kinderen elkaar op en hebben zij een veilig plek waar ze samen kunnen komen. Eveneens is er huiswerkbegeleiding aangeboden voor de doelgroep, gezien de leerachterstand die is ontstaan sinds de Corona- periode.*

*Een belangrijke verbindende factor is tevens de sportactiviteit die wekelijks wordt georganiseerd. Het ORC scheidt de mogelijkheid om de kloof tussen de gescheiden werelden in de wijk te overbruggen middels sport. De deelnemers variëren van leeftijd, sekse en afkomst. Maar tijdens de activiteit is iedereen gelijk.*



## Activiteiten in de PI

Re-integratie begint al in de PI. Gedurende detentie hebben de jongeren vaak tijd over om na te denken over hun toekomst. Buiten de reguliere bezoeken, is dit de geschikte periode om de jongeren middels activiteiten hierbij te ondersteunen. Zo ondersteunen de Forsa! vrijwilligers in het Re-Integratie Centrum (RIC) van de PI. Dit is een plek waar gedetineerde terecht kunnen om zelf te werken aan de basisvoorwaarden van hun re-integratie.

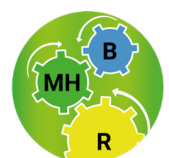
Daarnaast participeren we in het 'wandelende spreekuur' in de PI Hoogvliet en PI De Schie. Gedurende het spreekuur lopen de vrijwilligers in het weekend rond op de afdeling waar zij in gesprek gaan met de gedetineerden. Wanneer er in het gesprek hulpvragen naar boven komen, wordt er een intakegesprek ingepland en in het Forsa!-traject ingang gezet.

Ook houden we spreekuur in de PI Krimpen a/d IJssel. In het kader van moreel besef en herstel met netwerk, geven wij trainingen die hierop aansluiten. Dit is in sommige gevallen in samenwerking met de geestelijke verzorging. Eveneens sluiten vrijwilligers aan bij de sportactiviteiten. Wij zien dat sport een verbindende factor heeft. Dit verlaagt de drempel tot de doorstroom naar de sportactiviteiten die in het ORC worden georganiseerd.

## Inzet vrijwilligers

Door de Corona-crisis is het aantal vrijwilligers wat teruggelopen ten opzichte van de voorgaande jaren. De vrijwilligers hebben het vaak in hun privéleven ook zwaarder, waardoor de prioriteit naar verschuift. Dat neemt niet weg dat er nog voldoende vrijwilligers overblijven die zich dagelijks met hart en ziel inzetten voor de jongeren en niet te vergeten het netwerk.

De vrijwilligers reizen dagelijks op en neer naar de PI waar zij een plan van aanpak opstellen met de jongeren. Door alle leefgebieden in kaart te brengen, ontstaat er een integrale aanpak. Er wordt stapje voor stapje een toekomstperspectief voor de jongere geschetst en hiermee een stip op de horizon. De vrijwilligers werken nauw samen met de ketenpartners in de PI en buiten de PI. Elke maand organiseert Bureau MHR een training voor de vrijwilligers in het kader van deskundigheidsbevordering.





## Een nieuwe wereld na twee jaar detentie

Na een periode van twee jaar staat hij vroeg in de ochtend voor de PI. Speciaal voor zijn vriendin, die hij later op de dag zal zien, heeft hij een pak aangetrokken. Voor de PI staat zijn maatje hem op te wachten. Hij gaf te kennen dat hij niemand heeft om hem op te halen en zijn vriendin heeft geen rijbewijs. Maandenlang heeft zijn maatje hem bezocht en voorbereid op het moment dat hij weer vrijkomt. Nu is het eindelijk dan zo ver!

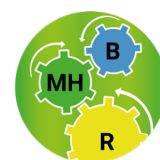
Enmaal aangekomen bij zijn nieuwe verblijfplaats, neemt het maatje hem mee voor boodschappen. Het is duidelijk aan de jongere af te lezen dat hij moeilijk kan omgaan met alle nieuwe prikkels die op hem afkomen. Niet alleen is het voor hem wennen om zich weer tussen al deze mensen te bevinden, maar ook is de wereld er anders uit komen te zien sinds Corona. Tijdens het boodschappen lukt het hem niet om keuzes te maken en raakt hij lichtelijk in paniek. In de PI hadden ze een simpele boodschappenlijst en met zijn kleine budget wist hij precies welke artikelen hij moest aanvinken; blikjes tonijn, eieren, noedels en siroop. Zijn maatjes neemt hem mee naar buiten om tot rust te komen. Samen bespreken zij de impact die hij ervaart en het maatje geeft hem een aantal tips mee om langzaam weer te wennen aan de buitenwereld. Na de boodschappen neemt het maatje de jongere mee naar zijn nieuwe studio. De studio bevindt zich in een pand dat duidelijk niet goed wordt onderhouden. Het is een setting die uitlokt tot middelengebruik en criminaliteit. Vrijwel direct wordt de jongere aangesproken door zijn buurman die hem waarschuwt voor overlast en vraagt hem niet te roken op het balkon.

Na lang wachten komt de senior casemanager vanuit het Penitentiare Programma langs. Het is geen eenvoudig gesprek. Jongere wil graag een baan en dit blijkt niet eenvoudig te regelen gezien zijn enkelband en VOG. Op het moment dat de senior casemanager weg is, komt de reclassering langs voor het installeren van de enkelband. Genieten van zijn vrijheid blijkt van korte duur, gelijk wordt hij geconfronteerd met het feit dat hij nog een lange weg te gaan heeft.

's Avonds ziet hij dan eindelijk zijn vriendin. Het was een intense dag, maar productieve dag. Er is nog veel werk aan de winkel, maar de jongere is gedreven om zijn motivatie vast te houden. De opvolgende maanden werkt de jongere met hulp van zijn maatje hard aan zijn toekomst.

Zijn re-integratie kent enkele tegenslagen maar hij kan zich steeds beter uiten wat zijn veerkracht versterkt.

Eind 2021 woont de jongere samen met zijn vriendin in een klein maar net appartement. Hij werkt veel en heeft zijn schulden afgelost. Hij heeft zijn criminele leven achter zich gelaten en is dankbaar voor de lessen die het hem heeft gegeven en de hulp van zijn maatje die hem ten alle tijden heeft ondersteund.



## ORC

De behoefte aan een plek waar de doelgroep terecht kan detentie, is sinds Corona alleen maar toegenomen. De jongeren zijn vaker eenzaam en hierdoor opzoek naar een plek voor dagbesteding. Het ORC biedt de jongeren een plek waar zij hun verhaal kwijt kunnen in een veilige setting. Het is een laagdrempelige plek waar zij langs komen voor een broodje en een kop koffie en tevens kunnen werken aan hun toekomst middels trainingen en hulp bij praktische zaken. Door de jongeren gedurende de dag en avond bezig te houden, heeft het ORC een preventieve werking. De focus van de jongeren verschuift van criminaliteit naar een positief toekomstperspectief, dit verkleint de kans op recidive. Dit jaar hebben de jongeren de mogelijkheid gehad om te netwerken met diverse gastsprekers. Zo hadden zij de mogelijkheid om direct hun pitch te oefenen.

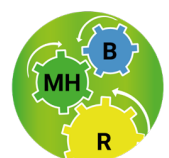
Corona heeft het hele land zwaar getroffen en ook onze kwetsbare doelgroep heeft het zwaar. Er is onder deze groep sprake van eenzaamheid en isolatie. Door verlies van werk loopt het aantal jongeren dat schulden heeft snel op. Vanuit Bureau MHR, maar ook het ORC, hebben we het afgelopen jaar hard gewerkt om op allerlei creatieve wijze de jongeren toch te kunnen ondersteunen en begeleiden. De basis van het ORC is er en de ambitie blijft even groot.



“Door Corona ben ik mijn baan kwijtgeraakt. In het ORC heb ik samen met mijn maatje gekeken naar wat ik echt wil. Ik werk nu in de horeca en heb eindelijk mijn passie gevonden.”

## Forsa! LVB

Ongeveer 40% van de jongeren in begeleiding is licht verstandelijk beperkt (LVB). Dit tegenover het landelijk gemiddelde van 1 op de 17 mensen. De kans dat iemand met een LVB in de criminaliteit belandt is dus vele malen groter dan iemand met een normaal- of hoog IQ. Dit komt omdat zij extra kwetsbaar zijn voor het ontwikkelen van crimineel gedrag, door overvraging, minder zelfcontrole, laag zelfbeeld of inlevingsvermogen. Omdat zij vaak oorzaak en gevolg lastig kunnen inschatten en makkelijk beïnvloedbaar zijn, komt criminele uitbuiting om de hoek kijken. Om deze reden heeft Forsa! een specifieke aanpak ontwikkeld speciaal gericht op LVB-jongeren. In detentie wordt een SCIL test afgenomen. Met de SCIL is snel en eenvoudig vast te stellen of er mogelijk sprake is van een LVB. Dit gegeven maakt het voor het maatje mogelijk om maatwerk toe te passen in de begeleiding. In overleg met de



casemanagers, of mogelijk andere ketenpartners, wordt de afweging gemaakt of verder onderzoek naar mogelijke beperkingen of stoornissen nodig is. De intensiteit van de begeleiding hangt nauw samen met de mogelijke mate van zelfredzaamheid op de verschillende leefgebieden. In sommige gevallen is structurele ondersteuning gewenst, in dat geval wordt er gekeken naar de optie van bijvoorbeeld begeleid wonen.

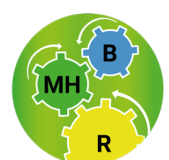
### Al Nour

In 2021 hebben wij de werkzaamheden van Al Nour weer volledig opgepakt, conform de maatregelen vanuit het RIVM. We zien dat er veel behoefte is aan sociaal contact en persoonlijke begeleiding. De vrouwen leven vaak geïsoleerd en de quarantaineperiodes hebben de eenzaamheid die hiermee gepaard versterkt. Al Nour fungeert als een doorstroom naar een structureel sociaal actief leven. Wanneer de vrouwen instromen doorlopen zij stapsgewijs het programma dat onder meer bestaat uit computerles, Nederlandse taalles en talentontwikkeling. De vrouwen stromen uit naar instellingen dan wel organisaties waar zij werkervaring kunnen opdoen en op termijn doorstromen naar betaald werk. Het programma is voor vrouwen die zich verder willen ontwikkelen en een financieel onafhankelijk positie willen verkrijgen. Het empoweren van de vrouwen heeft het afgelopen jaar zijn vruchten afgeworpen. In 2021 zijn wij de samenwerking aangegaan met een aantal callcenters en uitzendbureaus die gericht zijn op administratieve werkzaamheden en schoonmaak. Middels het programma zijn 74 vrouwen doorgestroomd naar betaald werk.



### Radicalisering

Bij jongeren spelen soms gedachte die niet passen bij een democratische rechtstaat. Dit uit zich door intolerantie, haatzaaien, provocatie of opruiing. De jongeren sympathiseren, of zetten aan, tot geweld jegens de staat die als de vijand wordt gezien. Onderzoek wijst uit dat

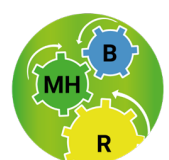


vroegsignalering belangrijk is om radicalisering of extremisme te voorkomen. In deze preventieve werkwijze is een belangrijke rol weggelegd voor jongerenwerkers. Bureau MHR is actief in de krachtwijken waar radicalisering vaker voor komt. Radicalisering is niet makkelijk vast te stellen en is vaak gebaseerd op een onderbuikgevoel. Onze maatjes zijn getraind dit gevoel te plaatsen. Dit vereist ervaring en kennis. Hierdoor wordt jaarlijks een training georganiseerd over het herkennen van radicalisering ter bevordering van de deskundigheid. Wanneer de maatjes in de veronderstelling zijn dat er mogelijk sprake is van radicalisering, wordt er contact gelegd met de casusregisseur van de desbetreffende gemeente. Voor zowel de jongeren van Forsa! als de jongeren uit de wijk geldt dat voorkomen door preventief en proactief te handelen onontbeerlijk is. Het ORC is de geschikte plek om het afwijkende gedrag te constateren en om gevoelige gesprekken aan te gaan. In het afgelopen jaar is er viermaal een activiteit georganiseerd rondom het thema radicalisering. Hierbij stond taboebespreking door middel van diverse stellingen centraal. De discussies gaven mooi weer hoe de jongeren tegen bepaalde thema's aankijken. We zien dat de maatjes de jongeren positief kunnen beïnvloeden en op andere gedachte kunnen brengen wanneer het gaat om extreme standpunten. Daarbij hebben wij nauw contact met de geestelijke verzorging in de PI. Onze vrijwilligers zijn aanwezig bij groepsbijeenkomsten en in de gebedsruimtes. Bij de bijeenkomsten wordt eveneens gesproken over radicalisering en komen verschillende thema's die hiermee samenhangen aan bod.

### Portrettenserie

Het programma *Changing Justice Gears* wil het strafrechtstelsel in Nederland veranderen en met alternatieven komen voor kortdurende gevangenisstraffen. Bureau MHR is hier een belangrijke speler in. Er is een aanzienlijke groep gedetineerden die veroordeeld zijn tot een straf van drie maanden of lager: zo'n 75% van de gevangenispopulatie in Nederland. Deze kortdurende straffen dragen niet bij aan de re-integratie en het herstel van daders, maar vergroten eerder hun problemen en de kans op recidive.

De Nieuwe Kans en Bureau MHR zijn partners in het programma en werken beide direct met de doelgroep: (ex)gedetineerde jongeren in de leeftijd van 17 tot 27 jaar. Om alternatieven te bedenken voor het strafrechtstelsel wendden we ons dan ook naar de primaire doelgroep: de (ex-)gedetineerden. Wat vinden zij zelf van deze kortdurende gevangenisstraffen? Naar welke alternatieven gaat hun voorkeur uit? Wat is een goede straf? Dit is vastgelegd middels een portrettenserie waar jongeren vanuit Forsa! en jongeren vanuit Nieuwe Kans aan hebben meegewerkt. Door ook deze doelgroep te betrekken bij het programma willen we onze partners voorzien van nieuwe ideeën en inzichten die mogelijk kunnen bijdragen aan goede alternatieven. De portrettenserie is slechts een onderdeel van het overkoepelende project dat gericht is op een ambassadeursprogramma. Hier is meer over te lezen in het hoofdstuk Bureau MHR 2022.



## Al Hidjra

Ook in 2021 is er voor Marokkaanse vreemdelingen met Al Hidjra een toekomstperspectief geboden in het land van herkomst. Het programma bevindt zich momenteel in een evaluatiefase. Het vooruitzicht hangt samen met de koers die wordt ingezet door DT&V. In de afgelopen jaren hebben de vrijwilligers behoorlijk wat deskundigheid opgebouwd en is er veel tijd in het programma gestopt. Op basis hiervan is er besloten het programma op eigen kosten voort te zetten. Dit komt mede door de toename van de hoeveelheid aanmeldingen en de nood die wordt geconstateerd in het werkveld. De vicieuze cirkel van detentiecentra naar leven in de illegaliteit is uitzichtloos. We zijn trots op de geboekte resultaten van het afgelopen jaar en we zien tegelijkertijd dat er nog veel werk aan de winkel is. We wacht het evaluatieproces met smart af.

## Zwerfjongeren

Dakloosheid onder jongeren is een hardnekkig probleem. Uit het rapport van Movisie *'Zwerfjongeren Aanpak en achtergrond voor beleid'* blijkt dat het aantal zwerfjongeren is toegenomen in het afgelopen decennia. Binnen MHR zijn we al jaren bezig dit onder de aandacht te brengen, zowel bij de politiek als bij plaatselijke woningbouwcorporaties. Wij ervaren hierin helaas niet veel gehoor. Dit heeft ertoe gesitueerd dat MHR naar passende oplossingen kijkt om huisvesting te huren om zo onze doelgroep tijdelijk onder te brengen. Met verschillende huisvesting lokketen zijn er gesprekken gaande en wij hebben goede hoop dat we binnenkort onze doelgroep bij nood tijdelijk kunnen opvangen en onderdak kunnen verlenen. Uiteraard is hier het probleem nog niet mee opgelost. Er is altijd sprake van onderliggende problematiek. Met hulp van een vrijwilliger worden de jongeren geholpen om bestaanszekerheid op te bouwen op alle leefgebieden. In 2022 stel Tim 's Jongers zich namens de PvdA beschikbaar als gemeenteraadslid in de gemeente Den Haag. Tim is al jaren aan bureau MHR verbonden als ambassadeur en is voornemens het probleem van zwerfjongeren op lokaal niveau aan te pakken.

Om bij te dragen aan de oplossing van dit probleem, willen wij in de toekomst nachtopvang aanbieden. Een locatie waar alle activiteiten voor en door de doelgroep in gehuisvest kunnen worden.

## Achterblijvers

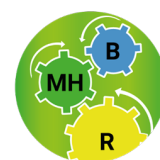
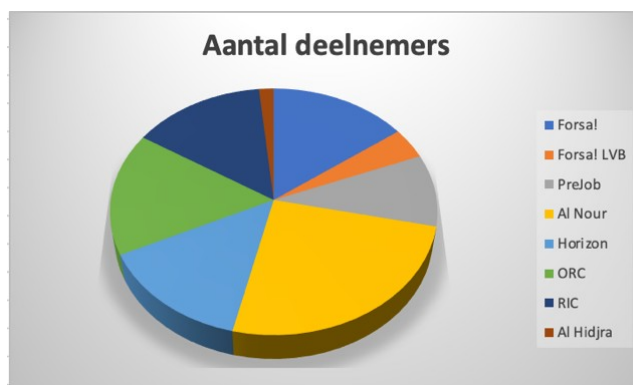
De bezoekmogelijkheden zijn sinds Corona stevig ingeperkt. Dit betekent dat kinderen, geliefden en familie uitsluitend kunnen spreken door middel van (beeld)bellen. Dit valt de achterblijvers erg zwaar. Het zijn juist de persoonlijke gesprekken of de knuffel die de detentieperiode dragelijker maken voor de doelgroep. Mede hierdoor is er 2021 extra veel

aandacht geschonken aan de achterblijvers. De achterblijvers die het niet lukt om een digitale afspraak in te plannen, worden hierbij geholpen door de vrijwilligers. Zij krijgen in het ORC de beschikking over een laptop waarmee ze kunnen beeldbellen. Verder kunnen zij zich aanmelden om naar de PI te worden gebracht wanneer zij niet over vervoer beschikken. Er zijn in het afgelopen jaar vier dagen georganiseerd waarbij de achterblijvers zijn samengekomen om ervaringen met elkaar uit te wisselen. Zo halen ze steun uit elkaars verhaal.

## Het jaar in cijfers

Bureau MHR werkt met een grote groep vrijwilligers. In 2021 hebben we de volgende programma's uitgevoerd en daarbij de volgende aantallen bereikt. Deze aantallen zijn lager uitgevallen dan verwacht door de beperkingen i.v.m. de coronacrisis.

Programma	Aantal deelnemers
<b>Forsa!</b>	114
<b>Forsa! LVB</b>	23
<b>PreJob</b>	54
<b>Al Nour</b>	144
<b>Horizon</b>	81
<b>ORC</b>	85
<b>RIC</b>	82
<b>Al Hidjra</b>	9 (400 potentiële deelnemers)



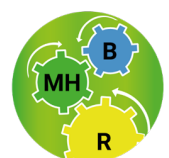
## Vrijwilligersuren in begeleiding en ondersteuning

Onderstaand weergegeven de totale hoeveelheid uren die onze vrijwilligers aan de doelgroep hebben besteed.

<b>Activiteit/ Programma</b>	<b>Aantal vrijwilligersuren per jaar</b>
<i>Deskundigheidsbevordering tbv begeleiding</i>	8.469
<i>Praktische zaken tbv re-integratie</i>	14.543
<i>Casusoverleggen en netwerk opbouwen</i>	12.630
<i>Trainingen in de PI</i>	1.300
<i>Bijwonen geestelijke verzorging</i>	1.200
<i>Inzet RIC</i>	1.316
<i>PI Bezoeken (incl telefonisch contact)</i>	11.842
<i>Begeleiding netwerk en jongere na de PI</i>	24.912
<i>Al Nour</i>	11.666
<i>Horizon</i>	5.877
<i>ORC</i>	21.403
<i>Al Hidjra</i>	10.701
<b>Totaal</b>	<b>125.859</b>

### Deskundigheidsbevordering

Aantal trainingen voor de vrijwillige maatjes (deskundigheidsbevordering): 13 (waaronder 5 x driedaagse training Forsa!-methodiek).



## Baten en lasten 2021

### Baten 2021

Subsidies	933.370
Fondsen	237.983
<b>Baten</b>	<b>1.171.353</b>

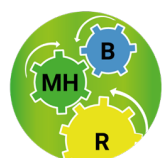
### Lasten 2021

Organisatiekosten	1.170.942
<b>Lasten</b>	<b>1.170.942</b>

<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>411</b>
-----------------------------	------------

De baten zijn opgebouwd uit subsidie vanuit DJI en inkomsten vanuit diverse fondsen. De subsidie van DJI is bestemd voor de re-integratie en resocialisatie van ex-gedetineerden en ondersteuning van het netwerk. De jongeren worden hierbij ondersteunt op de diverse leefgebieden: werk, opleiding, schulden, huisvesting, vrijetijdsbesteding en gezondheid/ welzijn. Daarbij is er uiteraard ingezet op de activiteiten in de PI en het tegen gaan van radicalisering. De gelden van de fondsen zijn voornamelijk besteed aan het ORC en de activiteiten die hier hebben plaatsgevonden.

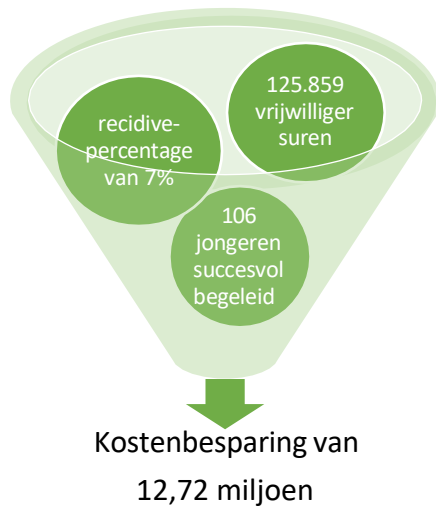
De lasten zijn opgebouwd uit onder andere inkoopwaarde van de omzet, personeelskosten, huisvesting, algemene en verdere afschrijvingen en lasten. Dit zijn de kosten voor het vaste personeel en de vrijwilligers. Daarbij komen de kosten voor de huur en onderhoud van het ORC en de andere panden. Eveneens de organisatie rondom deskundigheidsbevordering en de begeleiding van de jongeren.





## Investering in de maatschappij

In 2021 was Bureau MHR met het Forsa! programma actief in Den Haag, Rotterdam en Delft. De jongeren zaten vast in PI's, DCR, PPC en JJI's door heel het land, voornamelijk in de randstad. In totaal zijn 106 jongeren succesvol begeleid. Dit leverde onze samenleving een kostenbesparing op van 12,72 miljoen euro, ervan uitgaand dat een gevangene in ons land gemiddeld 120.000 euro per jaar kost. Niet alleen verblijven minder jongeren in de gevangenis (recidivecijfer 7% terwijl dit landelijk 48% is), maar ook levert de inzet van vrijwilligers een enorme investering aan uren op. Zo hebben onze bezoeker-vrijwilligers, in 2021, 125.859 vrijwillige uren gemaakt. Helaas hebben wij door de maatregelen niet zoveel jongeren kunnen bereiken als wij op voorhand hadden gehoopt. Desalniettemin zijn wij trots op de behaalde resultaten en onze vrijwilligers die zich dagelijks met hart en ziel inzetten voor onze jongeren.



## Organisatie

### Bestuur

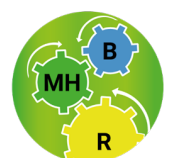
Voorzitter: Lisette Rozalde van Trigt – van der Biezen  
Penningmeester: Layla El Arbaoui  
Algemeen lid: Marian El Mokhtari – van Pelt

### Directie

Directeur: Karima Daoudi

### Medewerkers

8 FTE



## Bureau MHR 2022

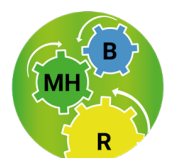
Een Forsa! begeleidingstraject begint al de laatste drie tot zes maanden van de detentieperiode. Dit geeft het maatje en de jongere de tijd om een gedegen hulpverleningsplan op te stellen, praktische zaken te regelen en een vertrouwensband op te bouwen. In 2022 gaan we meer **activiteiten opzetten in de PI**. We zien de impact van de collectieve aanpak in het ORC en zijn ervan overtuigd dat dit in de PI ook zijn vruchten afwerpt. De activiteiten zijn veelal gericht op het kweken van moreel besef, herstelbijeekkomsten en cognitieve vaardigheidstrainingen. De trainingen zijn in samenwerking met de PI Alphen, -Krimpen ad IJssel, -Hoogvliet en -Schie.

In 2021 zijn er ook jongeren in de **jeugdgevangenis** begeleidt. De jongeren hebben vaak meer vrijheden en kampen soms met andere problematiek. Wij willen deze lijn in 2022 doorzetten en meer jongeren in jeugddetentie begeleiden.

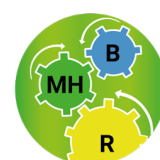
Het ORC is er niet alleen voor ex-gedeteneerden maar ook voor de wijk. We zien dat er veel bewoners rondlopen met administratieve vragen. Zodoende dat wij in 2022 starten met **schuldenmiddag** waarbij mensen uit de wijk kunnen langs kunnen met administratieve vragen. Dit om schulden te voorkomen of oplopen hiervan.

Omdat wij als organisatie niet beschikken over de juiste papieren en de juiste locatie om ook nachtopvang aan te bieden, moeten de jongeren 's nachts het ORC verlaten. We zijn in gesprek met partijen als Stek en woningbouwverenigingen om voor de jongeren ook **nachtopvang** te kunnen vinden. Ook willen we in de toekomst opnieuw met fondsen om de tafel om samen aandacht te genereren voor zwerfjongeren en dakloosheid. Wij denken daarbij aan het huren en of kopen van een groot leegstaand gebouw/ kerk die verbouwd wordt tot een fase huis (tijdelijk onderdak voor onze doelgroep). Waar alle activiteiten voor en door de doelgroep in gehuisvest kunnen worden. Dit is een droom die we hopen op termijn ook te kunnen realiseren. Want onderdak overdag dat gaat ons lukken. Maar juist in de avond en nacht zijn deze momenten een kritieke factor die recidive in de hand werkt.

Door de Corona-maatregelen is het in 2021 niet gelukt om uit te rollen in de vrouwengevangenis. In 2022 willen wij **Forsa!4women** alsnog opzetten. We zien dat het aantal vrouwelijke gedetineerden stijgt. Daarom willen we de komende jaren ook binnen deze doelgroep de criminaliteit verminderen en recidive voorkomen. De problematiek van vrouwen in de gevangenis kan afwijken van de mannen in detentie. We hebben hiervoor de methodiek op maat aangepast voor de vrouwen in detentie.



Met het project '**Ambassadeurs van Alternatieve Straffen**' wordt een selectie jongeren in 2022 als ervaringsdeskundige opgeleid. De betrokken jongeren worden woordvoerder in het werkveld. Hier delen zij hun ervaring over het effect dat korte gevangenisstraffen op hun leven heeft gehad. In het programma krijgen de jongeren de mogelijkheid om hun waarde voor de samenleving te benadrukken. Dit draagt bij aan de rehabilitatie en resocialisatie van de betrokken jongvolwassenen en hun lotgenoten.



# Standaardformulier publicatieplicht ANBI Algemeen

## 1 Algemene gegevens instelling

Naam Bureau MHR

Nummer Kamer van Koophandel (\*) 2 7 3 4 3 2 2 5

Contactgegevens. Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres Steenwijklaan 135

Telefoonnummer 070 369 7531

E-mailadres info@bureaumhr.nl

Website (\*) www.bureaumhr.nl

RSIN (\*\*\*) 8 2 0 7 4 7 2 8 2

Actief in sector (\*) Welzijn - Verzorging en opvang

Welzijn - Inclusiviteit en toegankelijkheid

Welzijn - Veerkracht en weerbaarheid

In welke landen is uw instelling actief? (\*) Nederland

Aantal medewerkers (\*) 1 0 Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.

Aantal vrijwilligers (\*) 1 7 0 Vrijwilligers die zich regelmatig (meer dan 3 keer per jaar) inzetten voor uw instelling.

### Statutair bestuur van de instelling

Naam bestuurslid Functie bestuurslid

Bestuurslid 1 van Trigt - van der Biezen, Lisette Rozalda Voorzitter

Bestuurslid 2 El Arbaoui, Layla Penningmeester

Bestuurslid 3 El Mokhtari - van Pelt, Maria Jannigje Wilhelmina Secretaris

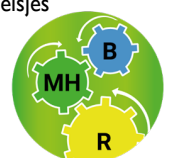
Bestuurslid 4

Bestuurslid 5

Overige informatie bestuur (\*)

Doelgroepen (\*) (meerdere opties mogelijk)

<input type="checkbox"/> Algemeen publiek	<input type="checkbox"/> Kinderen	<input type="checkbox"/> Slachtoffers van geweld
<input type="checkbox"/> Alleenstaande ouders	<input type="checkbox"/> Lhbtqi+	<input type="checkbox"/> Slachtoffers van natuurrampen
<input checked="" type="checkbox"/> Analfabeten	<input type="checkbox"/> Mensen met een beperking	<input type="checkbox"/> Slachtoffers van oorlog
<input type="checkbox"/> Chronisch zieken	<input type="checkbox"/> Milieu	<input type="checkbox"/> Slachtoffers van seksueel misbruik
<input checked="" type="checkbox"/> Dak- en thuislozen	<input type="checkbox"/> Minderheden	<input checked="" type="checkbox"/> Studenten
<input type="checkbox"/> Dieren	<input type="checkbox"/> Minima	<input type="checkbox"/> Verslaafden
<input checked="" type="checkbox"/> Gedetineerden	<input type="checkbox"/> Natuurgebieden	<input type="checkbox"/> Vluchtelingen
<input type="checkbox"/> Gelovigen	<input type="checkbox"/> Oceanen en zeeën	<input checked="" type="checkbox"/> Vrouwen en meisjes
<input type="checkbox"/> Gemeenschappen	<input type="checkbox"/> Ouderen	<input type="checkbox"/> Werklozen
<input checked="" type="checkbox"/> Jongeren	<input type="checkbox"/> Patiënten	<input type="checkbox"/> Wildlife
		<input type="checkbox"/> Overig



**Doelstelling**

Statutaire doelstelling van de instelling.  
Wat wil de instelling bereiken?

De stichting heeft ten doel het bespoedigen van de rehabilitatie en re-integratie van jeugdige daders en hun netwerk in hun omgeving en in de maatschappij in het algemeen. Het leveren van een bijdragen aan het reduceren van criminaliteit en het vergroten van het veiligheidsgevoel binnen de samenleving. Het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.

**Hoofdpijnen beleidsplan**

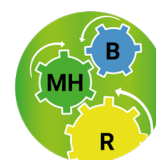
Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.  
In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

De maatjes van Bureau MHR begeleiden (ex-)gedetineerde jongeren in de leeftijd van 17/tm 27 jaar op de volgende zeven leefgebieden: werk, opleiding, financiën, vrijetijdsbesteding, gezondheid/welzijn, herstel netwerk, herstel slachtoffer. De maatjes bezoeken de jongeren in detentie en vangen hen op wanneer ze vrijkomen. De begeleiding vindt plaats in samenwerking met onder andere DJI, reclassering en gemeenten. De vrijwilligers zijn belangenloos en zetten zich met hart en ziel in voor de doelgroep. Het vrijwilliger kader stimuleert de intrinsieke motivatie van de jongeren. Door de intensieve inzet en hand in hand begeleiding, zijn de maatjes het spin in het web in de complexe wereld waar de jongeren zich in bevinden. Wij laten de jongeren los wanneer wij in de veronderstelling zijn dat ze zelfredzaam kunnen functioneren. Het recidivepercentage van de jongeren die bij ons in begeleiding zijn ligt jaarlijk tussen de 6% - 8% tegenover het landelijk gemiddelde van 40%.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

Bureau MHR is afhankelijk van subsidies en fondsen. Dit kan jaarlijks variëren en is afhankelijk van de actieve projecten.



1

**Algemeen (vervolg)**

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed? *Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).*

De inkomsten worden besteed aan de diverse projecten van Bureau MHR. Dit is onder meer Forsal met de begeleiding van (ex-) gedetineerden jongeren. Al Nour het programma dat zich richt op de begeleiding van de moeders en zussen van de jongeren en eveneens vrouwen uit de wijk die vaak geïsoleerd leven. Horizon het programma voor vaders en broers. Het ambassadeursprogramma waarbij ex-gedetineerden worden opgeleid tot sprekers voor een effectiever en betekenisvol strefrecht.

Url van het beleidsplan *Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.*

<https://bureaumhr.nl/wp-content/uploads/2023/02/Meerjarenbeleidsplan-2021-2023-UPL.pdf>

**Beloningsbeleid**  
Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

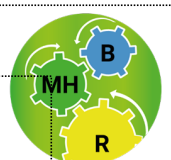
De bestuursleden ontvangen een marktconforme vrijwilligersvergoeding. De leden van het beleidsbepalende orgaan en het personeel ontvangen een salaris conform de CAO richtlijnen van Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening

**Activiteitenverslag**  
*Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.*

De activiteiten zijn opgenomen in het jaarverslag. Zie onderstaand de link.

Url van het activiteiten-

<https://bureaumhr.nl/wp-content/uploads/2023/02/Jaarverslag-2021.pdf>



**2** Balans

Balansdatum

3 1 - 1 2 - 2 0 2 1

Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

**Activa**

Immateriële vaste activa	€ 0	€ 0
Materiële vaste activa	€ 45551	€ 64389
Financiële vaste activa	€ 0	€ 0
		64389
	€ 45551	
Vorraden	€ 0	€ 0
Vorderingen G overlopende activa	€ 224589	€ 131253
Effecten	€ 0	€ 0
Liquide middelen	€ 546193	€ 337386
	€ 770782	€ 468639
<b>Totaal</b>	<b>€ 816333</b>	<b>€ 533028</b>

**Passiva**

Continuïteitsreserve	€ 467940	€ 467529
Bestemmingsreserve	€ 0	€ 0
Herwaarderings- reserve	€ 0	€ 0
Overige reserves	€ 0	€ 0
	€ 467940	€ 467529
Bestemmingsfondsen	€ 0	€ 0
Voorzieningen	€ 286500	€ 0
Langlopende schulden	€ 0	€ 0
Kortlopende schulden	€ 61893	€ 65499
<b>Totaal</b>	<b>€ 816333</b>	<b>€ 533028</b>

**Toelichting**

Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Bureau MHR heeft 2021 afgesloten met een winstsaldo. De reserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Maximaal mag dit 1,5 maal de jaarlijkse werkorganisatiekosten zijn. Voor 2021 bedraagt dit maximaal € 572.195 maal 1,5 = € 858.293. De stichting volgt hierbij de norm van goede doelen brancheorganisatie VFI.

## 3 Staat van baten en lasten

**Baten**

Subsidies van overheden	€ 933370	€ 1125228
Subsidies van andere instellingen zonder winststreven	€ 0	€ 0
Overige subsidies	€ 237983	€ 52
<b>Baten van subsidies</b>	€	€
Baten sponsorbijdragen	€ 0	€ 0
Giften en donaties van particulieren	€ 0	€ 0
Nalatenschappen	€ 0	€ 0
Bijdragen van loterijinstellingen	€ 0	€ 0
Overige giften	€ 0	€ 0
<b>Giften</b>	€	€
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten (omzet)	€ 0	€ 0
Financiële baten	€ 0	€ 0
Overige baten	€ 0	€ 0
<b>Som van alle baten</b>	€ 1171353	€ 1125280

**Lasten**

Inkoopwaarde van geleverde producten (kostprijs)	€ 141981	€ 0
Verstreckte subsidies giften	€ 0	€ 0
Aankopen en verwervingen	€ 0	€ 0
Communicatiekosten	€ 0	€
Personeelskosten	€ 721846	€ 378339
Huisvestingskosten	€ 167547	€ 17018
Afschrijvingen	€ 18838	€ 19755
Financiële lasten	€ 119350	€ 31443
Overige lasten	€ 1380	€ 165
<b>Som van de lasten</b>	€ 1170942	€ 446720
<b>Saldo van baten en lasten</b>	€ 411	€ 263023





**Toelichting**

Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

De kosten van de organisatie worden als volgt over de diverse doelstelling verdeeld. De verdeling vindt in beginsel plaats op basis van de realisatie in het boekjaar aan de hand van per kostenplaats in de begroting vastgestelde verdeelsleutels. De loonkosten van een deel van de medewerkers zijn direct toe te rekenen aan een specifieke doelstelling. Voor de indirecte medewerkers geldt dat op basis van een inschatting een verdeling is gemaakt van de gerealiseerde inzet van uren en de loonkosten naar rato hiervan zijn toegerekend.

Url van de jaarrekening  
Vul de link in naar de jaarrekening als u deze ook hebt gepubliceerd.

